



# EntrePubl

Entrepreneurial Skills in the Public Sector



Project Newsletter | Issue 4 | March 2025



Co-funded by  
the European Union

**ENTREpreneurial skills in the PUBLIC sector: a digital approach**  
2022-1-BE02-KA220-VET-000089555

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the granting authority. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



# Vitajte v 4. newsletteri projektu pre podnikateľské zručnosti vo verejnom sektore (EntrePubl) spolufinancovaného Európskou úniou

V tomto newsletteri

Úvod – čo dosiahol EntrePubl? .....	3
Politické odporúčania – podpora zmien vo verejnej správe .....	4
Cesta k politickým odporúčaniam .....	4
Zapojenie zainteresovaných strán do zmysluplnej zmeny .....	4
Spoločné navrhovanie politických odporúčaní .....	5
Spoločné úsilie o udržateľnú zmenu .....	5
Certifikačný proces – overovanie zručností a kompetencií .....	6
Ako funguje certifikácia .....	6
Spolupráca medzi partnermi .....	6
Prípadová štúdia EntrePubl uznaná ako sociálna inovácia .....	7
Pohľad do budúcnosti – pomôžte formovať budúcnosť inovácií vo verejnom sektore .....	8
Zostaňte v obraze! .....	9

## Úvod – čo dosiahol EntrePubl?

Keď sa projekt EntrePubl dostáva do záverečnej fázy, zamýšľame sa nad cestou, ktorá nás sem priviedla. Od svojho vzniku sa projekt zameriava na vybavenie štátnych zamestnancov podnikateľskými a digitálnymi zručnosťami na podporu inovácií, prispôsobivosti a efektívnosti vo verejných inštitúciách.

Prostredníctvom flexibilných spôsobov odbornej prípravy sme umožnili školiteľom odborného vzdelávania a prípravy poskytovať štruktúrované programy, ktoré kultivujú podnikateľské myslenie vo verejnom sektore. Integráciou rámcov EntreComp a DigComp spoločnosť EntrePubl identifikovala kľúčové kompetencie nevyhnutné pre verejných zamestnancov na podporu inovácií a zlepšenie poskytovania služieb.

### Hlavné úspechy

- **Vypracovanie komplexného programu odbornej prípravy** v oblasti podnikateľských a digitálnych zručností prispôbeného verejným zamestnancom na miestnej a regionálnej úrovni.
- **Poskytnutie príležitostí školiteľom odborného vzdelávania a prípravy (OVP) na zvyšovanie úrovne zručností**, čo im umožnilo uplatňovať podnikateľské prístupy v digitálnom vzdelávaní.
- **Uľahčenie prístupu k online odbornej príprave**, ktorá podporila flexibilné vzdelávanie pre zamestnancov verejnej správy.
- **Posilnenie kapacity verejného sektora**, podpora zavádzania digitálnych nástrojov a inovačných postupov.

V predchádzajúcich vydaniach newsletteru projektu EntrePubl sme zdokumentovali náš pokrok, od vývoja vzdelávacích rámcov až po pilotné moduly a zhromažďovanie poznatkov od odborníkov z verejného sektora v celej Európe. Ak chcete podrobne preskúmať našu cestu, pozývame Vás, aby ste si znovu prezreli naše predchádzajúce newslettery:

◆ [Newsletter 1](#)

◆ [Newsletter 2](#)

◆ [Newsletter 3](#)

Teraz, v tejto záverečnej fáze, sa zameriavame na pracovný balík č. 4 (WP4), ktorý konsoliduje výsledky projektu prostredníctvom vypracovania politických odporúčaní a procesu certifikácie školiteľov OVP. Tieto iniciatívy zabezpečujú udržateľnosť a dlhodobý vplyv EntrePubl projektu, a pomáhajú tvorcom politik a verejným inštitúciám začleniť podnikateľské myslenie do riadenia.

## Politické odporúčania – podpora zmien vo verejnej správe

### Cesta k politickým odporúčaniam

Rozvoj efektívnej verejnej politiky je zložitý a vyvíjajúci sa proces, ktorý si vyžaduje zapojenie zainteresovaných strán, výskum a prispôsobivosť. Tvorcovia politik musia vyvážiť inovácie s reguláciou, zabezpečiť inkluzívnosť a riešiť meniace sa potreby komúní. EntrePubl uznáva, že podpora podnikateľských zručností vo verejnom sektore je nevyhnutná na riešenie týchto výziev a zlepšenie efektívnosti riadenia.

Vybavením verejných zamestnancov podnikateľskými kompetenciami sa inštitúcie môžu stať proaktívnejšími, kreatívnejšími a orientovanejšími na riešenia. Namiesto toho, aby tieto prístupy nahrádzali tradičné riadenie, dopĺňajú existujúce štruktúry odolnými a prispôsobivými metodikami, ktoré podporujú dlhodobú udržateľnosť.

Politické odporúčania vypracované v EntrePubl boli formované štruktúrovaným a kolaboratívnym prístupom, ktorý identifikoval medzery v politike a formuloval stratégie na integráciu podnikateľského myslenia do odbornej prípravy vo verejnom sektore. Tento proces zahŕňal zapojenie zainteresovaných strán, zhromažďovanie dôkazov a spoločný vývoj realizovateľných stratégií, aby sa zabezpečilo, že odporúčania budú praktické a účinné.

### Zapojenie zainteresovaných strán do zmysluplnej zmeny

Zapojenie zainteresovaných strán bolo jadrom EntrePubl, čím sa zabezpečilo, že politické odporúčania sú relevantné a realizovateľné. Každá partnerská krajina zorganizovala miestne laboratóriá, na ktorých sa stretli verejní zamestnanci, školitelia odborného vzdelávania a prípravy a tvorcovia politik, aby diskutovali o výzvach v oblasti digitálnej transformácie a podnikateľských zručností vo verejnej správe.

Prostredníctvom **prieskumov a konzultácií** sa identifikovali kľúčové výzvy, ako napríklad:

- **Odpor voči digitálnej transformácii** v dôsledku kultúrnych a inštitucionálnych bariér.
- **Obmedzený prístup k príležitostiam na zvyšovanie úrovne zručností**, obmedzený časom a financovaním.
- **Byrokratické štruktúry, ktoré spomaľujú inovácie**, čo sťažuje podnikateľské myslenie.
- **Potreba silného vedenia** na podporu zmien a inovatívneho myslenia.

Začlenením spätnej väzby od rôznych zainteresovaných strán partneri EntrePubl zabezpečili, že politické odporúčania sa zaoberajú skutočnými výzvami a príležitosťami na reformu.

## Spoločné navrhovanie politických odporúčaní

Na základe zozbieraných údajov partneri projektu spoločne vypracovali politické odporúčania, ktoré sa zaoberajú základnými prekážkami digitálneho a podnikateľského myslenia vo verejnej správe. Proces spoločného navrhovania bol vysoko kolaboratívny a integroval poznatky od rôznych zainteresovaných strán, s cieľom vytvoriť súbor použiteľných stratégií prispôbených realite prostredia verejného sektora. Podporou dialógu medzi tvorcami politík, školiteľmi odborného vzdelávania a prípravy a verejnými zamestnancami spoločnosť EntrePubl zabezpečila, že odporúčania boli nielen praktické, ale aj prispôsobiteľné rôznym inštitucionálnym kontextom.

Medzi kľúčové aspekty odporúčaní patria:

- **Začlenenie podnikateľských a digitálnych zručností** do programov odbornej prípravy vo verejnom sektore.
- **Podpora rozvoja vedenia** s cieľom podporiť adaptívne a inovatívne riadenie.
- **Podpora spolupráce medzi oddeleniami** s cieľom zlepšiť riešenie problémov a efektivitu.
- **Rozvoj platforiem na výmenu poznatkov**, ktoré umožnia inštitúciám učiť sa z osvedčených postupov.
- **Vykonávanie plánov digitálnej transformácie** na modernizáciu verejnej správy a služieb.

## Spoločné úsilie o udržateľnú zmenu

Projekt EntrePubl nebol len o identifikácii výziev, ale aj o podpore trvalej zmeny myslenia vo verejných inštitúciách. Partneri úzko spolupracovali na zosúladení perspektív, zdokonalení stratégií a vytvorení spoločnej vízie budúcnosti verejnej správy.

Projekt aktívne testoval svoje nápady prostredníctvom priebežných spätnej väzby, čím zabezpečil, že odporúčania sú použiteľné a účinné. Toto spoločné úsilie vybudovalo silnú sieť angažovaných odborníkov, ktorí budú aj naďalej podporovať podnikateľské myslenie v oblasti riadenia.

Podporou cezhraničnej spolupráce a otvoreného dialógu položila spoločnosť EntrePubl základy pre udržateľné zlepšenie politiky vo verejnej správe, čím zabezpečila, že inštitúcie sa stanú inovatívnejšími, odolnejšími a zameranejšími na občanov.

## Certifikačný proces – overovanie zručností a kompetencií

Kľúčovým výsledkom pracovného balíka č. 4 (WP4) je proces certifikácie, ktorý poskytuje oficiálne uznanie zručností a kompetencií získaných školiteľmi OVP prostredníctvom programu EntrePubl. Túto iniciatívu vedie firma ICEP s.r.o. zo Slovenska, uznávaný európsky orgán v oblasti certifikácie a akreditácie, ktorý zabezpečuje, aby školitelia, ktorí absolvujú program, dostali validáciu na úrovni EÚ.

Ako funguje certifikácia

Certifikačné schéma EntrePubl je navrhnutá tak, aby overovala kompetencie získané školiteľmi prostredníctvom programu. Certifikačný proces sa riadi štruktúrovaným prístupom, ktorý zabezpečuje transparentnosť a dodržiavanie medzinárodných noriem:

1. **Identifikácia kompetencií** – Špecifické zručnosti potrebné na certifikáciu sú v súlade s medzinárodnými rámcami vrátane ISO, ESCO, ISCO a EKR.
2. **Vypracovanie certifikačného protokolu** – Vytvorí sa štruktúrovaná certifikačná schéma, ktorá podrobne popisuje kompetencie, ktoré sa majú hodnotiť, vrátane obsahu certifikačnej skúšky.
3. **Podanie prihlášky** – Svoje prihlášky podávajú tréneri, ktorí absolvovali školiaci program EntrePubl.
4. **Online skúška** – Uchádzači absolvujú online test s možnosťou výberu z viacerých odpovedí prostredníctvom certifikačnej platformy ICEP ([www.competenceinstitute.com](http://www.competenceinstitute.com)), ktorý vyhodnotí vedomosti získané počas programu.
5. **Vydanie certifikácie** – úspešní uchádzači získajú európsky digitálny certifikát s platnosťou päť rokov.
6. **Priebežné monitorovanie** – ICEP zabezpečuje, aby certifikovaní školitelia v priebehu času naďalej spĺňali požadované štandardy.

Spolupráca medzi partnermi

Všetci partneri projektu prispievajú k procesu certifikácie poskytovaním partnerských hodnotení, spätnej väzby a prekladov obsahu skúšky do angličtiny, francúzštiny, gréčtiny, taliančiny, rumunčiny a slovenčiny. Partneri tiež pomáhajú pri zhromažďovaní prihlášok a zabezpečujú, aby boli kandidáti správne zapísaní a mali prístup k platforme skúšok. ICEP je zodpovedný za dohľad nad procesom skúšok, zabezpečenie súladu s dohodnutými štandardmi a vydávanie digitálnych certifikátov úspešným uchádzačom.

## Prípadová štúdia EntrePubl uznaná ako sociálna inovácia

Všetka práca vykonaná v rámci projektu EntrePubl viedla k významnému uznaniu na európskej úrovni. S potešením oznamujeme, že spoločnosť EntrePubl bola vybraná ako prípadová štúdia SIM karty nástrojom Social Innovation Match Tool (SIM)!

Toto uznanie zdôrazňuje EntrePubl ako popredný príklad sociálnej inovácie v Európe, ktorý ukazuje, ako môže podnikateľské a digitálne zvyšovanie úrovne zručností riešiť kritické výzvy vo verejnom sektore.

Predstavenie ako prípadová štúdia SIM posilňuje vplyv našej práce a dôležitosť podpory podnikateľského myslenia vo verejnej správe. Tento úspech ukazuje, ako môžu zamestnanci verejného sektora, tvorcovia politik a poskytovatelia OVP spolupracovať na vytvorení inovatívneho riadenia zameraného na občanov.

Chcete sa dozvedieť viac o tomto uznaní a o tom, ako EntrePubl formuje budúcnosť inovácií vo verejnom sektore?

[!\[\]\(642aa997563f9a325b310230bb5078b7\_img.jpg\) Prečítajte si náš blogový príspevok a podrobne preskúmajte tento úspech!](#)



## Pohľad do budúcnosti – pomôžte formovať budúcnosť inovácií vo verejnom sektore

Aj keď sa projekt EntrePubl oficiálne končí, jeho vplyv pokračuje prostredníctvom školiacich materiálov, politických odporúčaní a certifikačného rámca vyvinutého v rámci celej iniciatívy. Vyzývame verejné inštitúcie, tvorcov politik a organizácie OVP, aby prijali a rozšírili tieto zdroje na zabezpečenie dlhodobého zlepšenia odbornej prípravy vo verejnom sektore.

Teraz potrebujeme váš príspevok, aby sme zabezpečili, že zostanú relevantné a účinné. Pri čítaní nášho najnovšieho blogu nájdete súhrn kľúčových výziev, získaných poznatkov a navrhovaných odporúčaní. Pozývame Vás, aby ste sa podelili o svoju spätnú väzbu prostredníctvom nášho online prieskumu, ktorý nám pomôže zdokonaľiť tieto politiky tak, aby lepšie slúžili potrebám verejnej správy.

[!\[\]\(96cc62f861fdd6e50510c0224a756dff\_img.jpg\) Navštívte blog a podelte sa o svoju spätnú väzbu!](#)



## Zostaňte v obraze!

Ak chcete byť prvý, kto sa dozvie všetko o tom, čo robí projektový tím EntrePubl, máme niekoľko spôsobov, ako Vám pomôcť zostať s nami v kontakte:

- [Navštívte našu webovú stránku](#)
- [Sledujte nás na Facebooku](#)
- [Sledujte nás na Twitteri](#)
- [Sledujte nás na LinkedIn](#)



*Partneri projektu EntrePubl na 4. projektovom stretnutí v Žiline na Slovensku*

### **ENTREpreneurial skills in the PUBLIC sector: a digital approach**

2022-1-BE02-KA220-VET-000089555

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the granting authority. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.